

DIRECCIÓN/LIDERAZGO EN PROYECTOS DE INNOVACIÓN

Curso: Mañana y Tarde - Duración: 1 día

Ante los cambios sociales, demográficos, económicos y tecnológicos que se están produciendo, la empresa sólo puede responder innovando. La innovación representa cambio, por tanto dificultad. Hay que liderar correctamente el proceso para obtener los objetivos deseados. Por tanto, liderazgo e innovación son dos de los grandes retos, íntimamente relacionados entre sí, que tienen planteadas nuestras empresas.

1. INNOVACIÓN

- ¿Qué es innovar?
- ¿Por qué hay que innovar?
- Innovación eficiente
- ¿Por qué es tan difícil el cambio?
- ¿Cómo superar las reticencias al cambio?
- The innovation dilemma
- La gestión del riesgo

2. LIDERAZGO

- ¿Qué es liderar?
- Potests VS Authoritas
- Habilidades de comunicación
- Motivación vs hábito

3. EQUIPOS DE PROYECTO

- Constitución de un buen equipo de proyecto
- Disciplined collaboration
- Participación de asesores externos

4. DESARROLLO DE UN PROYECTO

- Detección de un reto
- Análisis de situación actual
- Análisis de necesidades
- Búsqueda de soluciones o alternativas
- Selección de proveedores
- Contratación
- Implementación
- Formación
- Puesta en marcha
- Análisis de resultados
- Feedback
- Reajuste

5. PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN

- Sponsor
- Venta interna
- Venta externa
- Generar una cultura de innovación y mejora constante
- Proactividad

6. RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

- Gestión de reuniones
- Comunicación one to one
- La técnica del esquiador
- Generación de conflictos
- Gestión de intratables

Objetivos:

Formar profesionales capaces de liderar y dirigir procesos de innovación en una empresa u organización.

Formar profesionales proactivos que promuevan una cultura de mejora e innovación constantes

Dirigido a:

CIO, jefes de proyectos, directores de organización, directores de operaciones. Ingenieros, Consultores. Directivos en general, directores de división, jefes de departamento.

Metodología:

Workshops con participación activa de los alumnos.

El ponente expone un concepto y abre un debate con los alumnos, fomentando la reflexión conjunta.

Se facilita una amplia bibliografía.

Se promueve la participación en el blog

Ponente: Agustin Argelich

Consultor independiente en tecnologías de la información y las telecomunicaciones. Ingeniero de formación. Experto en comunicaciones de empresa. Miembro de la junta directiva de la Society of Telecommunications Consultants. Desde hace más de 25 años lidera proyectos de desarrollo e implantación de nuevas tecnologías en distintos sectores, desde los Juegos Olímpicos de Barcelona'92 hasta centrales nucleares. Humanista militante, promotor de la cultura de la innovación y la mejora continua, y la necesidad de completar la visión técnica con la humanista. Sus cursos se fundamentan en la experiencia real. Reconocido conferenciante internacional en temas de innovación, motivación y gestión del cambio relacionado con el mundo de las tecnologías ICT y las redes.